SUS

CONASEMS

CONSELHO NACIONAL DE SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAÚDE

- REDE CONASEMS COSEMS
- Análise de situação:
  - Administrativa,
  - Técnica,
  - Ética e
  - Política

O QUE É A REDE CONASEMS COSEMS?

Lei 8080/90
Art. 14-B
§ 2º Os Conselhos de Secretarias Municipais de Saúde (Cosems) são reconhecidos como entidades que representam os entes municipais, no âmbito estadual, para tratar de matérias referentes à saúde, desde que vinculados institucionalmente ao Conasems, na forma que dispuserem seus estatutos.

A força da representação e do apoio aos gestores municipais de saúde é maior quando há UNICIDADE INSTITUCIONAL

CAPACIDADE GOVERNATIVA

PRÓPRIO

MS

DIRETA

INDIRETA

MAC

VS

LAB

PRÓPRIO

SES

DIRETA

INDIRETA

MAC

VS

LAB

PRÓPRIO

SMS

DIRETA

INDIRETA

MAC

VS

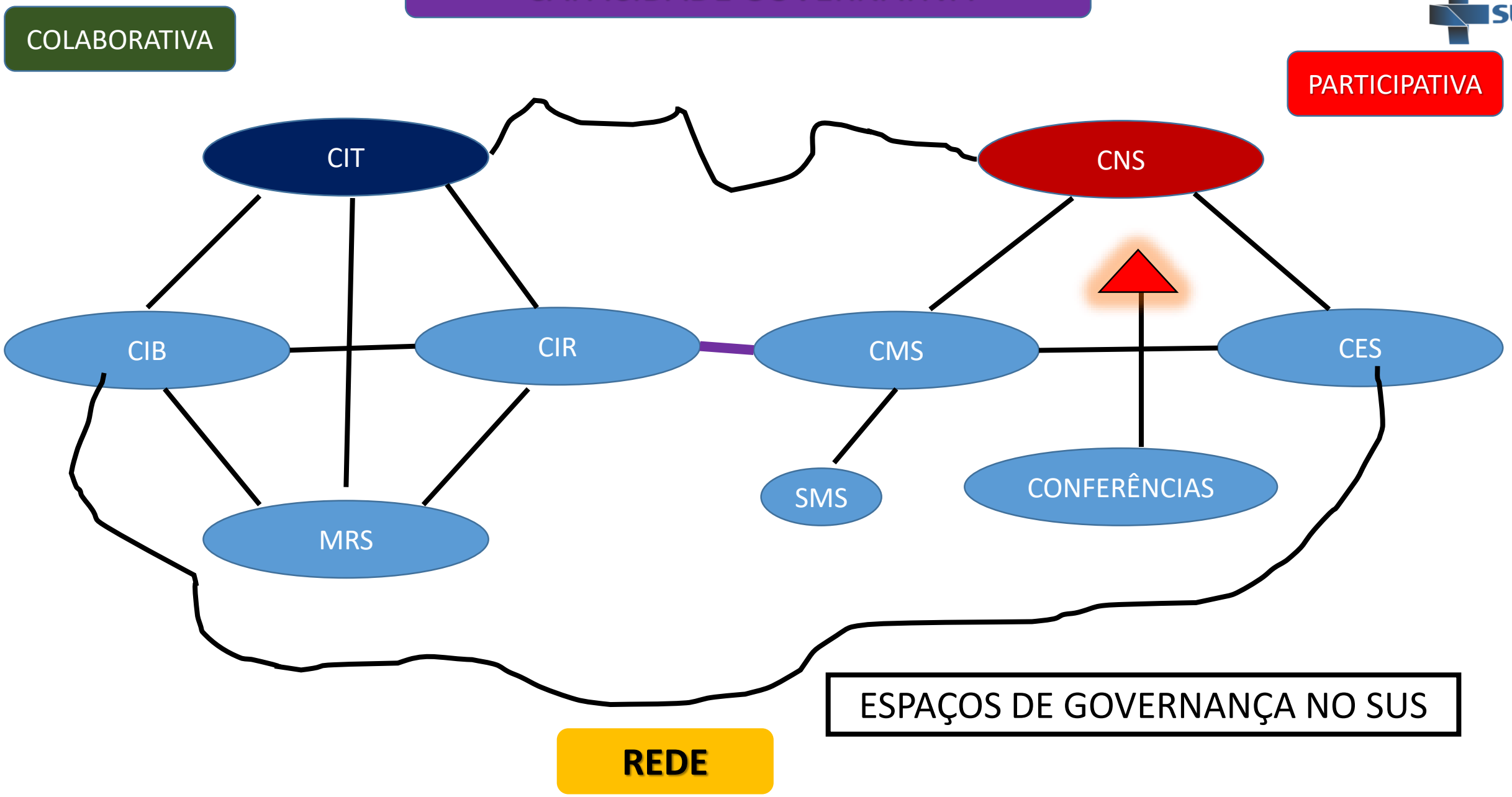
APS

PLANEJAMENTO ASCENDENTE

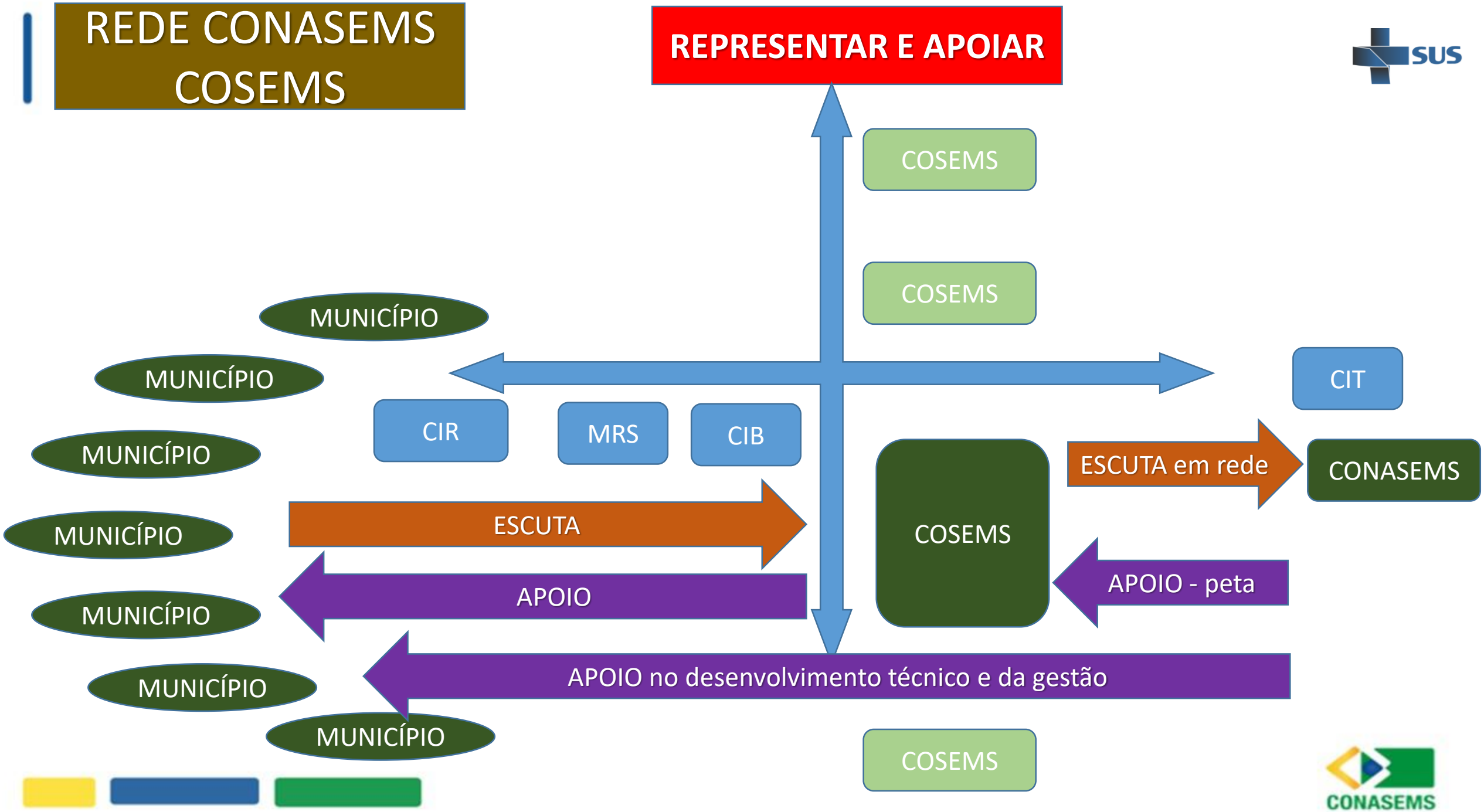
RAS

FLUXOS DE GOVERNABILIDADE

CAPACIDADE GOVERNATIVA

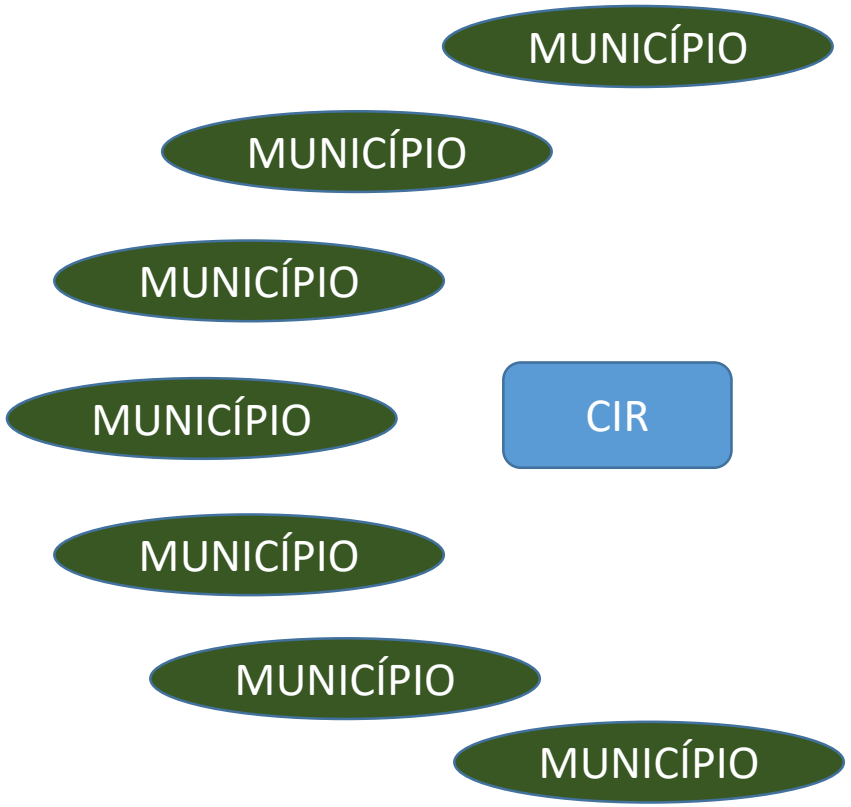


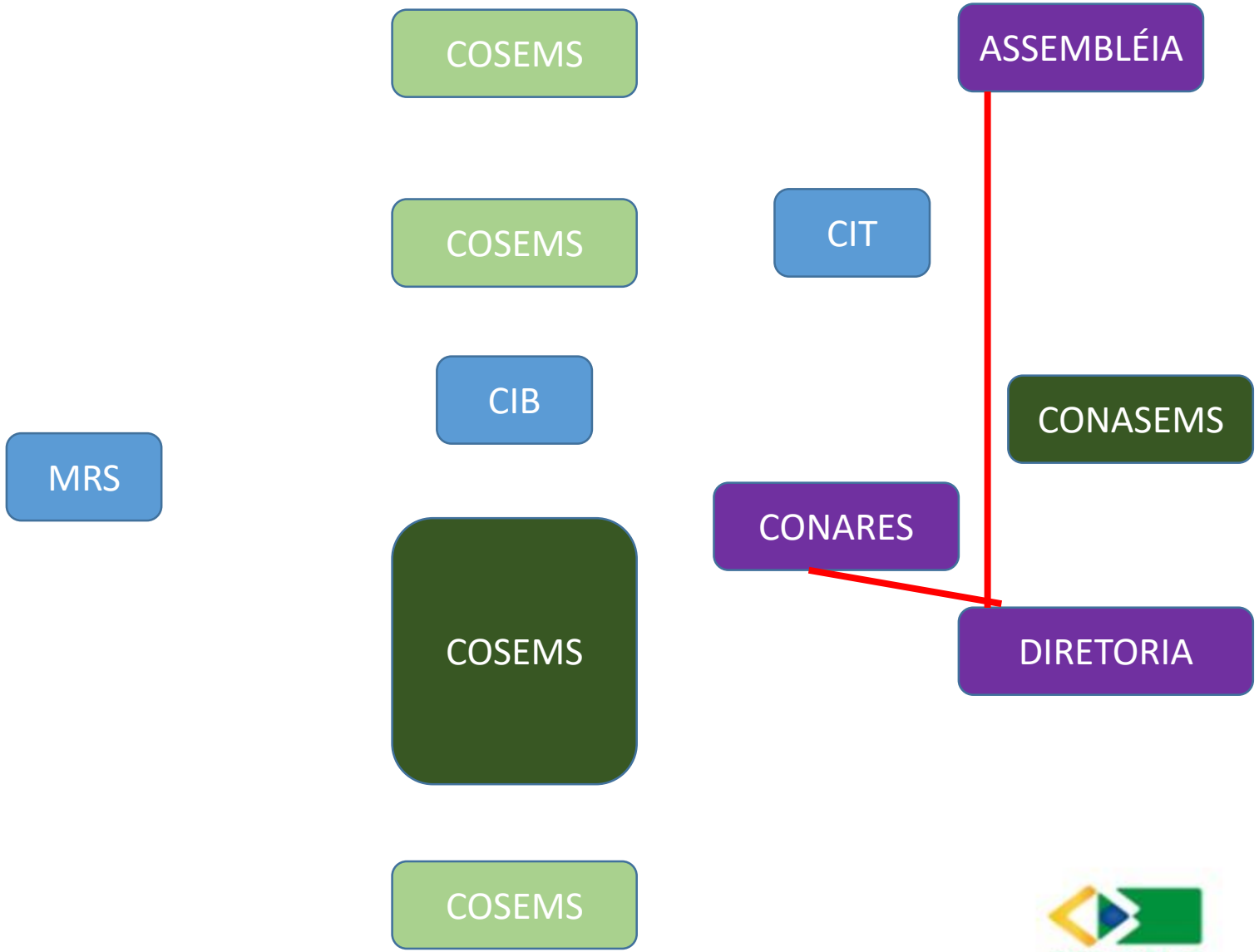
REDE CONASEMS COSEMS



REDE CONASEMS COSEMS

GOVERNANÇA NACIONAL





MATRICIAL

INSTITUCIONAL

APOIO TÁTICO OPERACIONAL

PORQUE DA ESCOLHA PELO APOIO

APOIO ESTRATÉGICO

EXPERIENCIA TÉCNICA E DE GESTÃO; ACÚMULO POLÍTICO INSTITUCIONAL

SABERES PARA A ATENÇÃO

SABERES PARA A GESTÃO

PROADI

REDE COLABORATIVA

PROCESSO DE INSTITUCIONALIZAÇÃO DA ESTRATÉGIA APOIO INSTITUCIONAL

2001 → 2017 → 2021 +3

2001

CONCEPÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO APOIO COMO ESTRATÉGIA : MATRICIAL/INSTITUCIONAL

2017

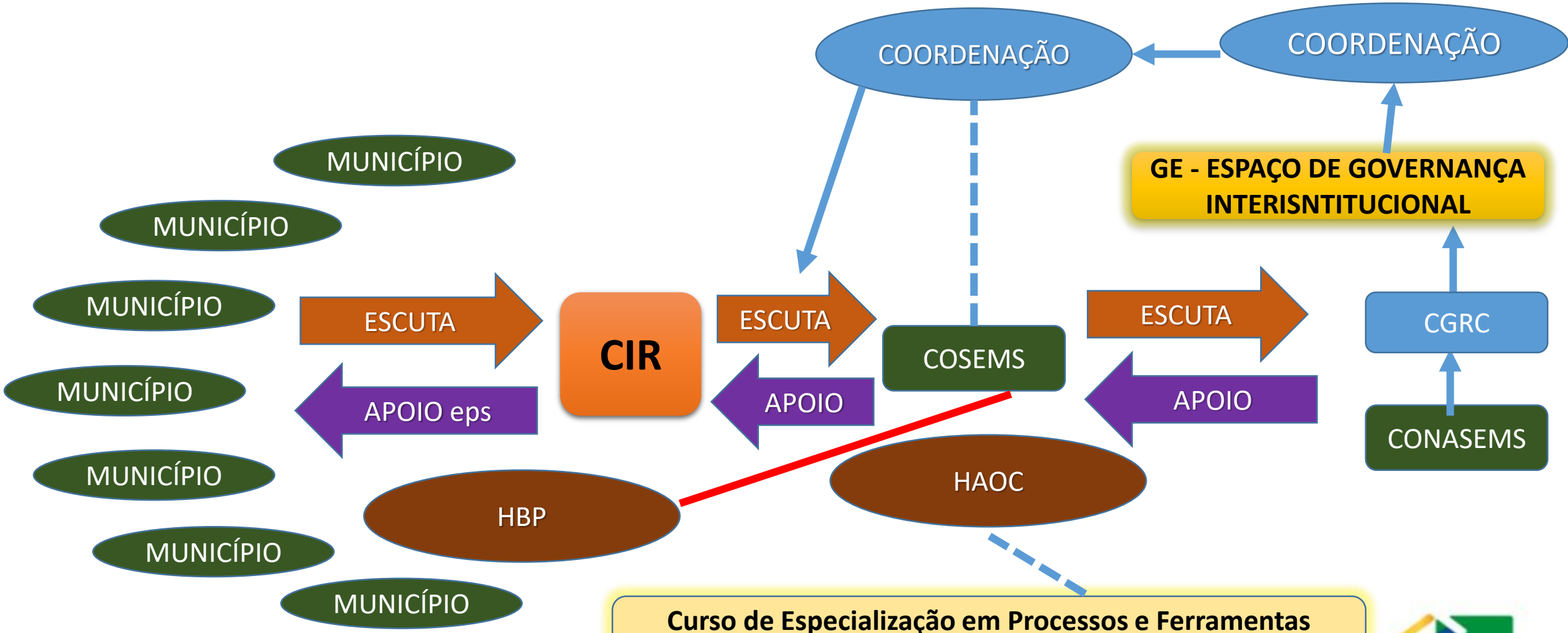
INÍCIO DO PROADI HAOC: UNIVERSALIZAÇÃO E APRIMORAMENTO DO APOIO INSTITUCIONAL

2021 +3

DESENVOLVIMENTO DA CAPACIDADE DO COSEMS EM REALIZAR O APOIO INSTITUCIONAL EM REDE E SINERGIA

REDE COLABORATIVA

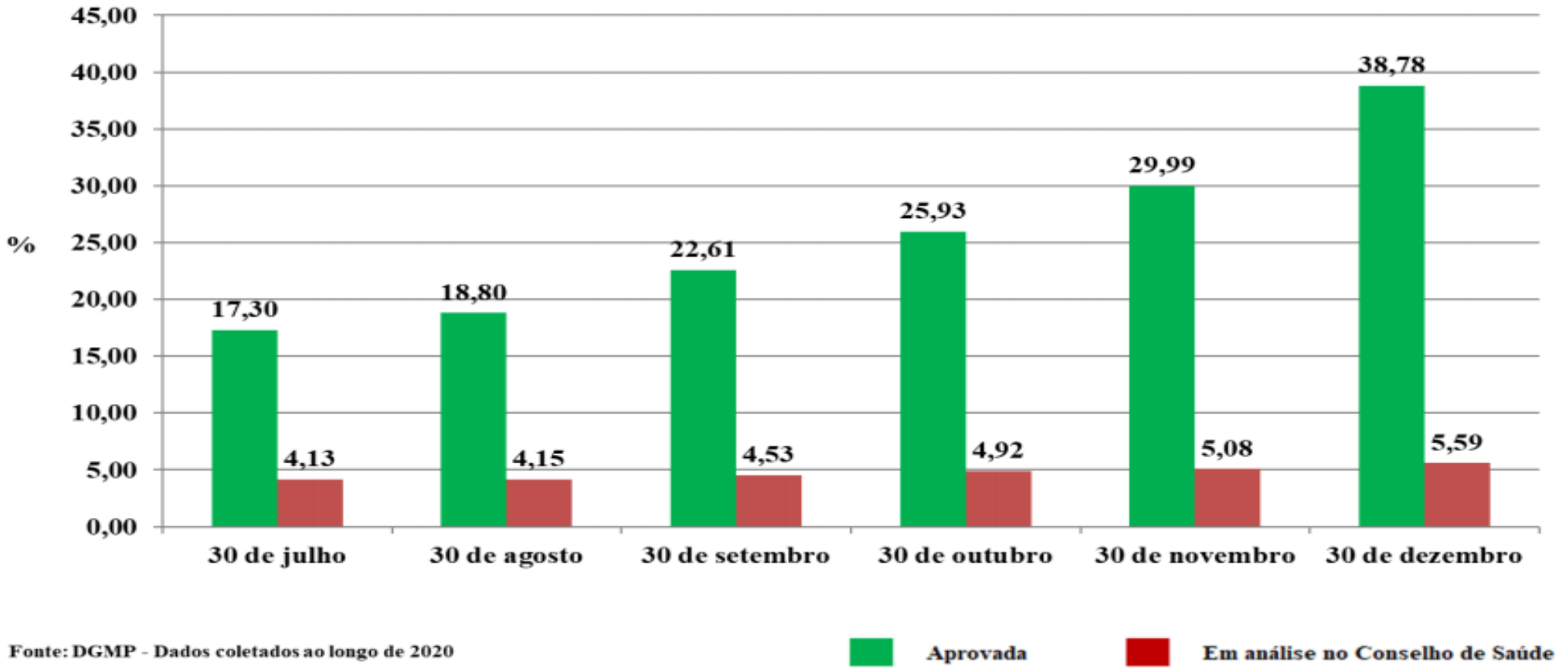
ESCUTAR E APOIAR



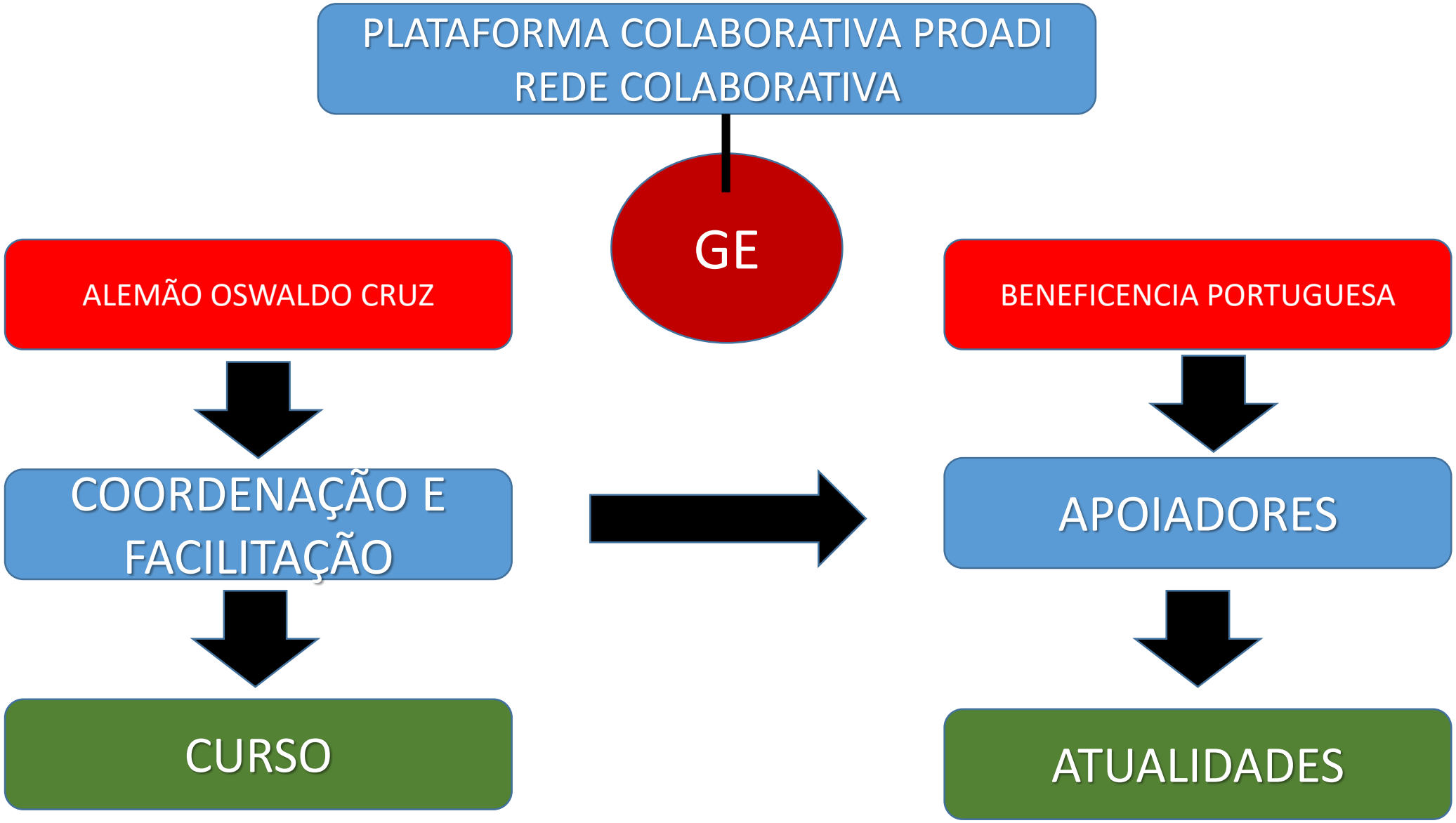
Curso de Especialização em Processos e Ferramentas Gerenciais para Integração e Sinergia dos Projetos SUS

Boletim_0020254102_Boletim___Situacao_dos_instrumentos_de_planejamento_julho_a_dezembro_de_2020.pdf
Arquivo | C:/Users/marcos/Desktop/Boletim_0020254102_Boletim___Situacao_dos_instrumentos_de_planejamento_julho_a_de...
Número de acessos | Ler em voz alta | Desenhar | Realçar | Apagar

Gráfico 15 - Proporção de municípios com programações anuais de saúde 2020 aprovadas e em análise nos Conselhos de Saúde, segundo data de coleta do dado



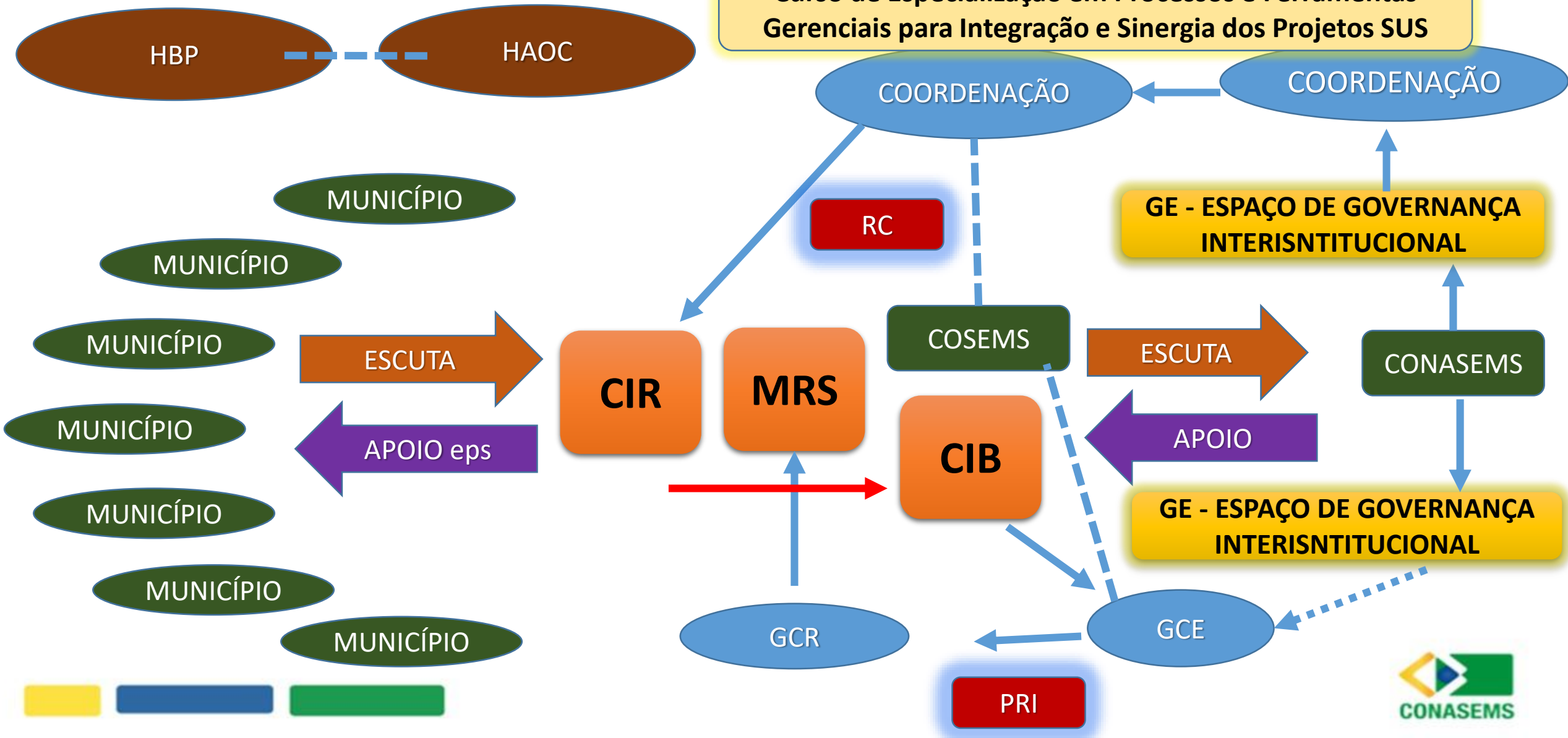
Fonte: DGMP - Dados coletados ao longo de 2020


PLATAFORMA COLABORATIVA PROADI
REDE COLABORATIVA
GE
ALEMÃO OSWALDO CRUZ
COORDENAÇÃO E FACILITAÇÃO
CURSO
BENEFICENCIA PORTUGUESA
APOIADORES
ATUALIDADES

PROADI

BUSCA PELA SINERGIA

Curso de Especialização em Processos e Ferramentas Gerenciais para Integração e Sinergia dos Projetos SUS



Estratégia Tripartite para Aprimorar a Gestão e a Governança no SUS

REDE COLABORATIVA

CURSO SER GESTOR

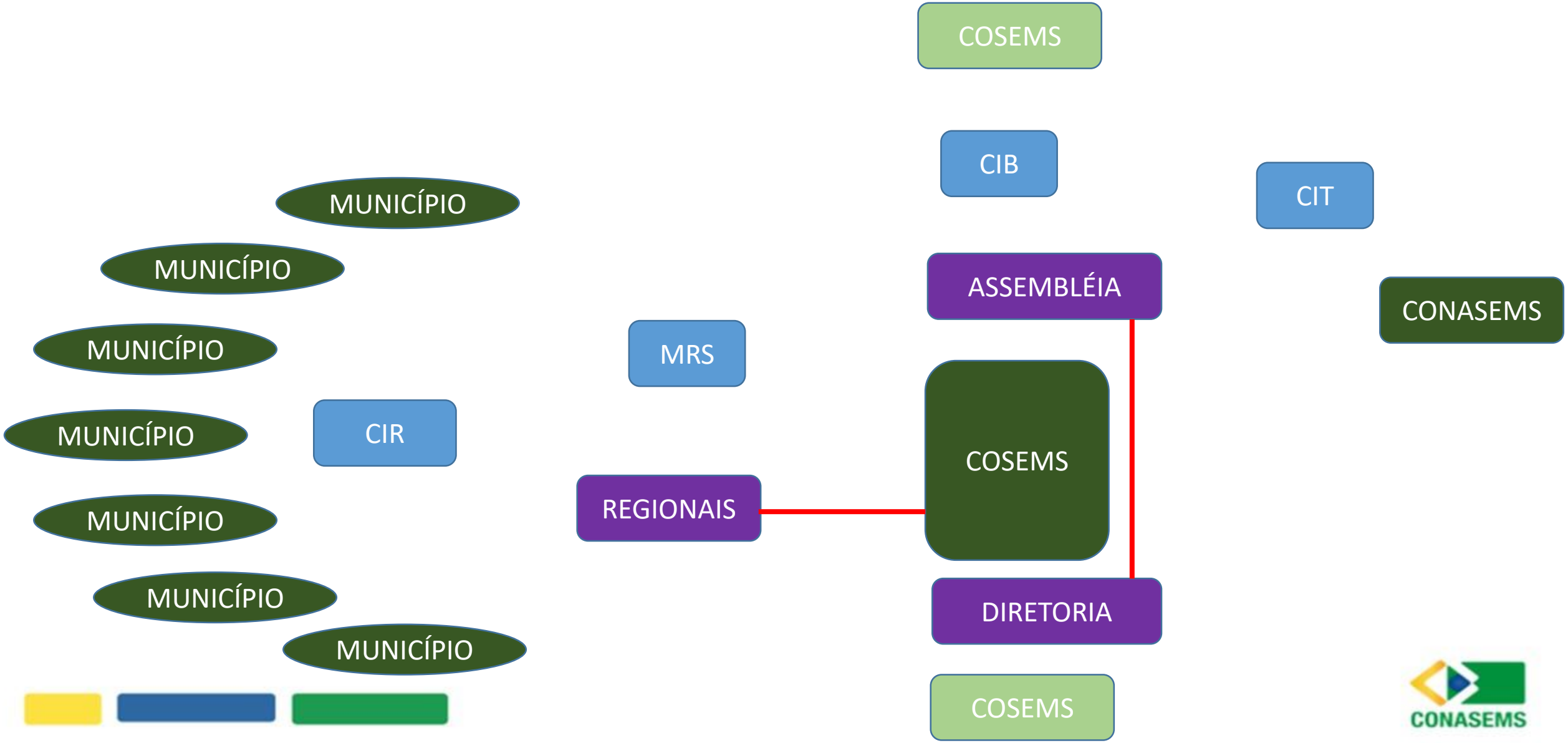
PORTARIA 1812 DGIP/SE/MS SES

PLANEJAMENTO ESTADUAL

REGIONALIZAÇÃO /PRI

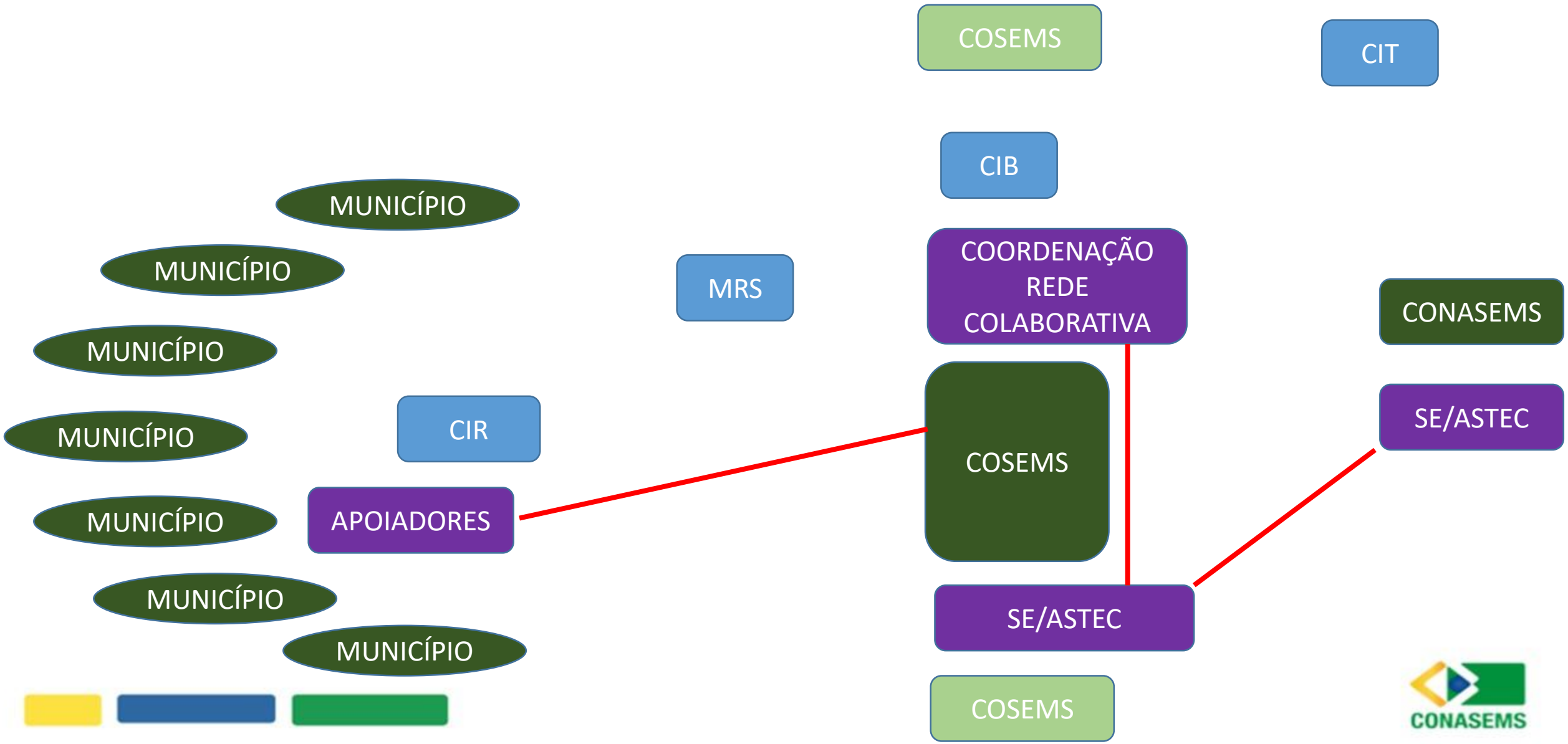
REDE CONASEMS COSEMS

GOVERNANÇA ESTADUAL



REDE CONASEMS COSEMS

APOIO T/A/E/P

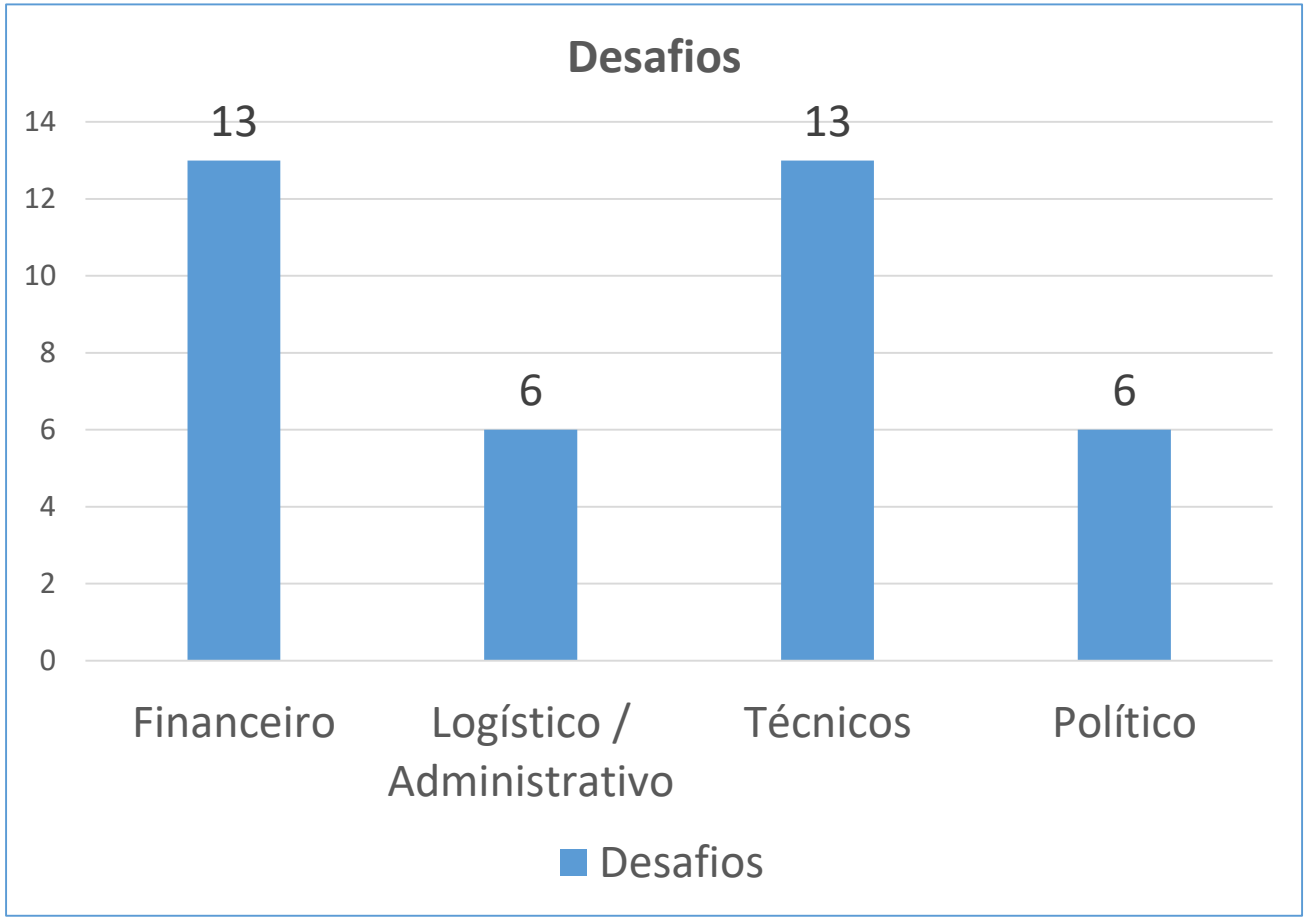


Desafios para a implementação do apoio institucional nos COSEMS

Formulário aplicado junto aos Presidentes dos COSEMS de 11 a 19/11/21

Quais os desafios para implementação e desenvolvimento do apoio institucional no COSEMS?

- 19 COSEMS responderam
- 16 Presidentes
- 2 Secretários-Executivos
- 1 Coordenador de apoio



Desafios para a implementação do apoio institucional nos COSEMS

Destaques das Respostas

Financeiro:

"O COSEMS contou com colaboração externa para garantir a equipe do apoio, seja através de "Carta Acordo da OPAS" ou do Conasems, via Rede Colaborativa."

"COSEMS não tem possibilidade de manter por conta própria o projeto."

"Reestruturar o planejamento financeiro pra institucionalizar o apoio dentro dos recursos do Cosems".

Logístico/Administrativo:

"Maior infraestrutura para o desenvolvimento das atividades de apoio".

"Falta de esclarecimentos sobre os vínculos trabalhistas e obrigação da entidade."

"Hoje os principais desafios estão relacionados as formas de contratação (ajustar questões trabalhista para ajudas de custos, deslocamentos e afins)".

"Aumentar o número de apoiadores para as macroregioes."

Desafios para a implementação do apoio institucional nos COSEMS

Destaques das Respostas

Técnico:

"Definições das atribuições e papel do apoiador." e "desenvolvimento da coordenação e facilitação do projeto".

"Esclarecimento do papel dos Hospitais de Excelência/PROADI-SUS, após institucionalização da rede de apoio."

"Definição do Papel de Formação Profissional e Matriciamento do Conasems".

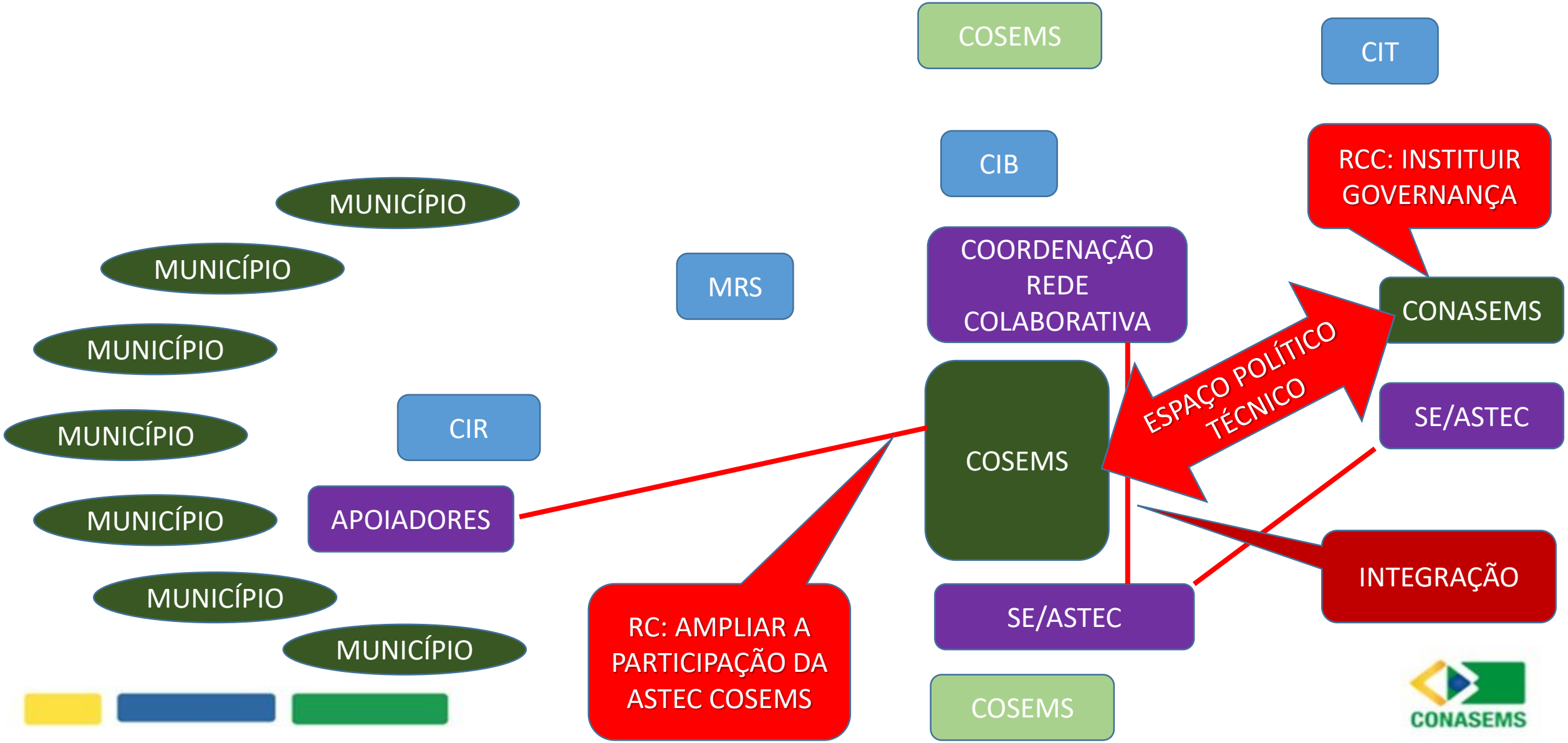
"Excesso de demandas das Regiões de Saúde para o Apoio, decorrente da fragilidade do ente Estadual nestes territórios."

"Implementar plano de trabalho do Cosems com do Apoio."

Desafios para a implementação do apoio institucional nos COSEMS

Destaques das Respostas - Político

- “Presidentes de Cosems bem atualizados/ participando ativamente quanto aos rumos do Projeto Rede Colaborativa. Presidentes ciente das demandas do Conasems, evitando que a Diretoria saiba das ações após a Rede Colaborativa já ter demandado.”
- “Conasems manter diálogo com Presidentes sobre agendas do apoio, evitando conflitos de agendas que as vezes se tornam concorrentes.”
- “Conhecer e contribuir para o planejamento da rede com suas agendas/cronogramas de suas ações seja do apoiador, coordenador e facilitador.”
- “A Estratégia Apoiadores ser assumida pelo COSEMS, como sendo uma das estratégias, entre outras, para cumprir os compromissos assumidos “
- “Garantir espaços de aproximação, escuta e diálogo entre presidente, diretoria, assessores e apoiadores - reuniões com assessoria técnica.”
- “Incluir no capítulo "Corpo Técnico - Profissional" dos Estatutos/Regimentos dos COSEMS, os Apoiadores como membros do referido Corpo Técnico, à luz do que ocorre com a Secretaria Executiva e Assessoria Técnica.”

REDE CONASEMS COSEMS

GOVERNANÇA SUGERIDA